

西臼杵郡 3 公立病院における 経営統合・機能再編に係る基本計画<概要版>

令和4年(2022 年) 3月

西臼杵地域公立病院統合再編協議会

経営統合・機能再編のスケジュール

経営統合のスケジュール

令和 6 年 4 月の統合再編・機能再編の完了に向けては、新規採用職員の募集や事業管理者の経営への関与など、一部事務組合の組織として早急に取り組む課題がある一方、職員の身分切り替えや各町の財政負担など十分な説明と議論の上で進めるべき課題が存在することから、下記表のとおり令和 5 年度に一部事務組合内の組織として経営管理局（仮称）を設置したうえで最終的な統合準備を進める方法によることが望ましいと考えられる。

期日	内容
R 4.春～秋	<ul style="list-style-type: none"> ・ 統合再編案（第一次）について検討 ① 理念・基本方針 ② 組織（経営管理局（仮称）及び事業管理（予定）者に関するもの） ③ 例規（経営管理局（仮称）に関するもの） ④ 中期経営計画 ⑤ 各町負担金（経営管理局及び事業管理（予定）者に関するもの）
R 4. 11～12	<ul style="list-style-type: none"> ・ 統合再編協議会において、統合再編案（第一次）を承認 ・ 3 町議会において統合再編案（第一次）を議決
R 5. 3	<ul style="list-style-type: none"> ・ 西臼杵広域行政事務組合議会において規約変更承認（第一次） ・ 宮崎県に変更許可申請提出（第一次）
R 5. 4. 1	<ul style="list-style-type: none"> ・ 一部事務組合に経営管理局（仮称）を設置 ・ 統合再編準備室職員の身分を一部事務組合に移管
R5.春～夏	<ul style="list-style-type: none"> ・ 一部事務組合で事業管理（予定）者を採用 ・ 一部事務組合で令和 6 年度職員を募集
R 5.夏～秋	<ul style="list-style-type: none"> ・ 統合再編案（第二次）について検討 ① 組織（第一次で定めたもの以外） ② 例規（第一次で定めたもの以外） ③ 各町負担金（病院事業に関するもの） ④ 中期経営計画（改正の必要がある場合のみ）

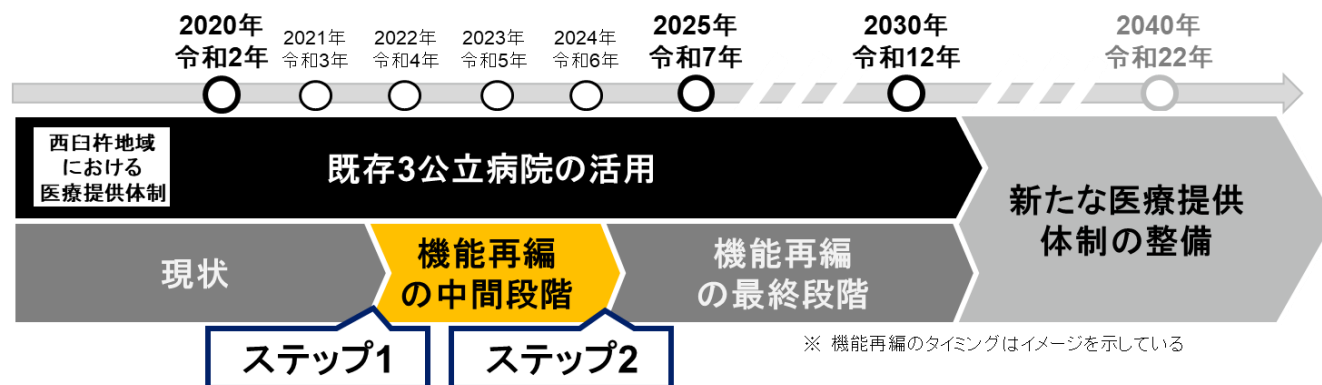
R 5. 11~12	<ul style="list-style-type: none"> ・ 統合再編協議会において、統合再編案（第二次）決定 ・ 3 町議会において統合再編案（第二次）を議決
R 6. 3	<ul style="list-style-type: none"> ・ 西臼杵広域行政事務組合議会において規約承認（第二次） ・ 宮崎県に変更許可申請提出（第二次）
R 6.3.31	<ul style="list-style-type: none"> ・ 公立 3 病院職員の身分を各町から一部事務組合に移管 ・ 公立 3 病院事業を各町から一部事務組合に移管 ・ 公立 3 病院事業に地方公営企業法を全部適用 ・ 事業管理者の就任
R 6. 4. 1	<ul style="list-style-type: none"> ・ 一部事務組合での職員採用開始

機能再編のスケジュール

3 公立病院の病床機能再編については基本構想において令和 6 年 4 月までに「中間段階」の機能再編を完了させることとしているが、職員の配置等の準備をスムーズに進める必要があることなどから、令和 4 年度度末までに必要な届出を行うことを目標として今後診療WG等において作業を進める。

（ただし、五ヶ瀬町国保病院の介護療養病床から介護医療院への転換については、病床が削減されることに伴う地方交付税の減収等の影響を考慮し、令和 5 年度中に届出を行うことを目標として作業を進める。）

【西臼杵郡 3 公立病院における入院医療の機能再編スケジュール】



経営統合・機能再編に向けたワーキンググループ計画

ワーキンググループについて

令和6年4月までに、3公立病院の経営統合・機能再編に係る作業を効率的に進めるために、「3公立病院間で統一・調整すべきこと」、「3公立病院それぞれが従来のやり方を継続すること」に種類分けして、「3公立病院間で統一・調整すべきこと」に対して集中的に議論を行うことを目的としたワーキンググループを立ち上げた。ワーキンググループは、下記の10テーマで設置している。

ワーキンググループの主要な検討テーマ

ワーキンググループ	主要な検討テーマ
経営管理・経理	<ul style="list-style-type: none"> ■ 中期経営計画の策定 ■ 経営管理方法の検討 ■ 会計基準・方針（勘定科目等）の検討
診療	<ul style="list-style-type: none"> ■ 入院機能転換の実施 ■ 救急・手術・検査・リハビリ体制等の検討 ■ オンライン診療や総合診療医の育成の検討
地域連携	<ul style="list-style-type: none"> ■ 地域連携部門の整備 ■ 3病院間の入退院の仕組みの整備 ■ 郡内外の医療機関との入退院の仕組みの整備
情報システム	<ul style="list-style-type: none"> ■ 電子カルテ等情報システムの統合・導入・更新計画策定 ■ 会計・人事給与システムの運用計画策定
薬剤	<ul style="list-style-type: none"> ■ 薬剤の仕入、管理、新薬承認業務の統合についての検討 ■ 薬剤調達のコスト削減策の検討
医事	<ul style="list-style-type: none"> ■ 医事業務の連携体制整備 ■ 受付業務の連携体制整備
施設設備	<ul style="list-style-type: none"> ■ 建物・機器等の管理体制の整備 ■ 建物・機器等の導入・更新計画の策定
人事	<ul style="list-style-type: none"> ■ 人材育成のための研修整備 ■ 奨学金制度の整理 ■ 人事評価制度の整備
購買	<ul style="list-style-type: none"> ■ 物品購買に関するルールの整備 ■ 物品購買のコスト削減策の検討
総務	<ul style="list-style-type: none"> ■ 勤怠管理・事務分掌及び例規の整備 ■ 会議体・委員会の検討 ■ 各種契約手続き方法の検討

ワーキンググループの検討状況と今後の予定

① 経営管理・経理

テーマ	目標・ゴール	令和4年3月末時点の検討状況	令和4年度の検討予定	令和5年度の検討予定
中期経営計画	3公立病院経営統合後の中期経営計画を作成する。	公立病院の経営に係る国の動向等について情報収集を実施した。	中期経営計画の策定に着手する。	新たな中期経営計画に基づく経営管理に取り組む。
経営管理	3公立病院共通の財務諸表フォーマットを作成し、経営管理指標の達成状況の管理や分析ができる体制を整える。	3公立病院の現状を共有し、ポイントを整理した。	経営管理のための指標や会議体について検討する。	新たな体制による経営管理を実行する。
会計基準	採用する会計方針、勘定科目等の設定、運用方法などのルールやフォーマットを作成する。	目標・ゴールについて確認した。	会計方針について共通ルールを設定するとともに、勘定科目等の検討、設定を行う。また、会計帳簿等の運用方法、ルール等の設定を行う。	新たな会計基準に基づく決算を調整する。

② 診療

テーマ	目標・ゴール	令和4年3月末時点の検討状況	令和4年度の検討予定	令和5年度の検討予定
入院	3公立病院がそれぞれの役割分担に基づいた入院機能により病院を運営する。	令和4年1月から、病床機能転換に向けた具体的な検討を開始した。	3公立病院の病床機能転換（入院料変更の届出）を令和4年度末までに完了するとともに、3公立病院間の相互理解を深めることを目的とした職員研修を実施する。	令和4年度に決定した病床機能転換（入院料変更の届出）に基づき運用を開始するとともに、引き続き、職員研修を実施する。
外来 在宅	現状の体制を維持する。	目標・ゴールについて確認した。	必要に応じて検討を行う。	左記に同じ。
救急	現状の救急車搬送受け入れ体制を維持するが、3公立病院の役割分担やトリアージの方針を取り決める。	西臼杵郡広域行政事務組合との救急に関する検討に着手する方向性を確認した。	西臼杵郡広域行政事務組合と救急体制についての3公立病院の役割やトリアージの方針を取り決める。	令和4年度で決定した方針に基づき、運用に向けての準備を進める。
外科手術	現状の体制を維持する。	3公立病院における外科の現体制の確認や医師ヒアリングを実施し、目標・ゴールについて確認した。	必要に応じて検討を行う。	左記に同じ。
オンライン診療	令和4年度中に事務局で調査を実施、令和5年度から実行に向けた準備を開始する。	目標・ゴールについて確認した。	診療報酬改定内容や他病院の視察等を踏まえ、メリットデメリットを整理し令和5年4月から実行するかを検討する。	令和4年度で決定した方針に基づき実行する。また実行した場合は、令和6年4月に向け改善点を整理する。
総合診療医の育成	令和4年度中に事務局で調査を実施、令和5年度から実行に向けた準備を開始する。	目標・ゴールについて確認した。	医師ヒアリングの結果を参考に、総合診療医の育成についての情報収集を行う。	令和4年度で収集した情報に基づき、対策を検討し方針をまとめる。
その他	リハビリ、検査、放射線、給食、病院ごとの提供医療（透析等）等の体制は現状を維持する。	目標・ゴールについて確認した。	必要に応じて検討を行う。	左記に同じ。

③ 地域連携

テーマ	目標・ゴール	令和4年3月末時点の 検討状況	令和4年度の 検討予定	令和5年度の 検討予定
地域連携 部門	3公立病院間及び 外部の医療機関と の連携を行う部門 を整備する。	3公立病院の現状を共 有するとともに、他県 の例等を踏まえた組織 のポイントを整理し た。	3公立病院間にお ける地域連携組織 のあり方を決定す る。	4年度に決定した方 針に基づき、体制の 整備及び運用を実施 する。
3公立病 院間連携	3公立病院の機能 再編に基づく入退 院の仕組みを明確 化する。	3公立病院の現状を共 有した。	3公立病院間にお ける入退院ルー ル等を決定する。	4年度に決定した入 退院ルールの実施し、必要に応じ て調整を行う。
3公立病 院以外の 医療機関 連携	郡内外の医療機関 との入退院をスム ーズに行うための 仕組みを整備す る。	目標・ゴールについて 確認した。	3公立病院の経営 統合・機能再編に 関する案内を開始 する。	郡外の医療機関に入 院している3町民を 3公立病院で受け入 れるための取組につ いて検討し、案をま とめる。

④ 情報システム

テーマ	目標・ゴール	令和4年3月末時点の 検討状況	令和4年度の 検討予定	令和5年度の 検討予定
診療系シ ステム(電 子カルテ 等)	経営統合後、3公 立病院間で必要な 情報の連携・共有 ができる。	現有システムの確認と 優先順位について検討 した。	電子カルテ等のシ ステムを優先的に 検討する。 診療・地域連携W Gでの意見を聞き 検討するととも に、法的課題、費 用対効果等につ いても検討する。	令和4年度に検討し た内容に基づき、連 携・情報共有向け た取り組みを開始す る。
企業会計	経営統合後、3公 立病院で必要な連 携ができる。	現有システムについて 確認した。	令和4年度中に3 公立病院のシステ ム統合・連携の方 針を決定する。	令和4年度で決定し た方針に基づき、引 き続き検討する。
人事給与	経営統合時点で、 統一したシステム での運用を開始す る。	西白杵広域行政事務組 合でのシステム運用に ついて確認した。	システム統合およ び運用について検 討する。	令和4年度に検討し た内容に基づき、統 合に向けた取組み を開始する。

⑤ 薬剤

テーマ	目標・ゴール	令和4年3月末時点の 検討状況	令和4年度の 検討予定	令和5年度の 検討予定
薬剤管理データの統合 ①品目マスタ ②品目情報	3公立病院で同じ薬剤を同じシステムで仕入し、管理する仕組みについて方針を明確にする。	各病院の薬剤管理データについて実態を調査し、ポイントを整理した。	薬品データ管理について、各病院の採用医薬品を整理し品目マスタをどこまで、どのようにして共通化するかを、各種システムの導入状況や更新計画を考慮しながら検討し方針をまとめる。	薬品データ管理について、各病院の採用医薬品を整理し品目マスタをどこまで、どのようにして共通化するかを、各種システムの導入状況や更新計画を考慮しながら検討し方針をまとめる。
仕入・管理・新薬承認業務の統合	新薬承認のルールを3公立病院で統合することについての方針を明確にするとともに、棚卸のルールを統一する。	各病院の仕入・管理・新薬承認の業務について実態を調査し、ポイントを整理した。	(仕入れ) 薬剤の3公立病院共同購入によるメリットデメリットを整理のうえ方針をまとめる。 (管理) 3公立病院共通システムでの管理によるメリットデメリットを整理のうえ方針をまとめるとともに、各病院の棚卸のルールを確認し統一に向けた方針をまとめる。 (新薬承認等) 3公立病院で統合することについてのメリットデメリットを整理のうえ方針をまとめる。	令和4年度に定めた方針に基づき、令和6年度からの仕入・管理・新薬承認等業務の連携体制の整備に向けた準備を進める。
持参薬情報ルールの統一	公立3病院間の転院の際の持参薬情報の取り扱いについての方針を明確にする。	高千穂町国保病院の持参薬の取り扱い務について実態を調査し、ポイントを整理した。	持参薬の取り扱いについて、どのような運用が考えられるか検討し、方針をまとめる。	令和4年度に決定した方針に基づき、令和6年4月に向けた準備（ルールの統一やシステムの連携等）を進める。
在庫管理方法（SPDの活用等）及び後発医薬品の導入促進	在庫管理方法（SPD）の活用や後発医薬品の導入によるコスト削減策をまとめる。	目標・ゴールについて確認した。	上記3テーマの検討状況を踏まえ、令和5年度に検討する事項について、方針をまとめる。	在庫管理方法（SPD）の活用や後発医薬品の導入によるコスト削減策を検討しまとめる。

⑥ 医事

テーマ	目標・ゴール	令和4年3月末時点の 検討状況	令和4年度の 検討予定	令和5年度の 検討予定
医事業務	3公立病院における医事業務の効率的な連携体制を整備する。	各病院の医事業務について実態を調査し、ポイントを整理した。	調査の結果を踏まえ、3公立病院における医事業務の連携方針を明確にする。	令和4年度で定めた方針に基づき、令和6年度からの医事業務の連携体制の整備に向けた準備を進める。
受付業務	3公立病院における受付業務の効率的な連携体制を整備する。	各病院の受付業務について実態を調査し、ポイントを整理した。	調査の結果を踏まえ、3公立病院における受付業務の連携方針を明確にする。	令和4年度に定めた方針に基づき、令和6年度からの受付業務の連携体制の整備に向けた準備を進める。

⑦ 施設設備

テーマ	目標・ゴール	令和4年3月末時点の 検討状況	令和4年度の 検討予定	令和5年度の 検討予定
3公立病院が保有する機器・設備の確認	3公立病院が保有する機器・設備の効率的な管理体制を整備する。	3公立病院が保有する機器・設備について一覧表を作成した。	機器・設備一覧表を機能別に分類し、リスト化する。	機器の更新等に合わせたリストを更新していく。
設備投資計画の策定	3公立病院統合後の施設・設備更新計画の策定を行う。	3公立病院が保有する機器・設備について一覧表で確認した。	施設・設備の導入・更新を検討し、内容を精査するとともに、施設・設備更新計画を策定する。	施設・設備更新計画に基づく設備投資の管理に着手する。

⑧ 人事

テーマ	目標・ゴール	令和4年3月末時点の 検討状況	令和4年度の 検討予定	令和5年度の 検討予定
人材育成	人材育成のための 研修を整備する。	研修事例の紹介を行っ た。	統合後の研修制度 について検討す る。	令和4年度で定めた 方針に基づき、人材 育成研修の準備を進 める。
奨学金 制度	3公立病院職員が 活用できる奨学金 制度を整理する。	奨学金制度の実態を調 査し、ポイントを整理 した。	統合後の奨学金制 度の活用に向けた 情報収集や既存の 3町の奨学金制度 のあり方について 検討する。	令和4年度で定めた 方針に基づき、人材 育成研修の準備を進 める。
人事評価	統合後の人事評価 制度を整備する。	次年度の方針を提案し た。	統合後の人事評価 制度検討のための 資料をまとめる。	令和4年度に実施し た事例検討等に基づ き人事評価制度の導 入に向けた準備を進 める。

⑨ 購買

テーマ	目標・ゴール	令和4年3月末時点の 検討状況	令和4年度の 検討予定	令和5年度の 検討予定
物品購 買・管理 のルール	3公立病院におけ る物品購買・管理 のルールを整備す る。	各病院の物品購買の実 態を調査し、ポイント を整理した。	共同購入を含めた 物品購買・管理に ついて三病院共通 の方針を設定す る。	令和4年度で定めた 方針に基づき、令和 6年度からの物品購 買・管理のルールの 整備に向けた準備を 進める。
ベンチマ ーク	3公立病院におけ るベンチマークの 導入方針を定め る。	ベンチマーク活用の実 態を調査し、ポイント を整理した。	3公立病院におけ るベンチマークの 導入方針を明確化 する。	令和4年度に定めた 方針に基づき、具体 的な準備を進める。
S P D	3公立病院におけ るSPD導入の方 針を定める。	SPD活用の実態を調査 し、ポイントを整理し た。	3公立病院におけ るSPDの導入方針 を明確化する。	令和4年度に定めた 方針に基づき、具体 的な準備を進める。

⑩ 総務

テーマ	目標・ゴール	令和4年3月末時点の 検討状況	令和4年度の 検討予定	令和5年度の 検討予定
総務	3公立病院における勤怠管理、事務分掌及び例規を整備する。	勤怠管理及び事務分掌の実態を調査し、ポイントを整理した。	勤怠管理の方法及び事務分掌の方針を明確にする。 また、新設、改正、廃止が必要な例規を整理する。	令和4年度で定めた方針に基づき、令和6年度の統合に向けた準備を進める。
会議体	3公立病院における会議体、委員会を整備する。	会議体の実態を調査し、ポイントを整理した。	統合時に新設・廃止が必要な会議体について方針を明確にする。	令和4年度に定めた方針に基づき、令和6年度からの会議体の整備に向けた準備を進める。
契約	3公立病院における契約のルールを整備する。	委託契約の実態を調査し、ポイントを整理した。	各病院の契約主体及び業者選定の方法等について、統合後の方針を明確にする。	令和4年度に定めた方針に基づき、令和6年度からの契約体制の整備に向けた準備を進める。

西臼杵郡 3 公立病院における
経営統合・機能再編に係る基本計画〈概要版〉
西臼杵地域公立病院統合再編協議会